

Übersicht der Ziele und Inhalte der einzelnen Helmholtz-Akademie-Programme¹ und ZWM²- Programme (Anbieterangaben, Stand 22.09.2021)

Programme der Helmholtz-Akademie

Thema Führung				
Name des Programms	Inhalte und Ziele	Zielgruppe	Termine	Kosten ca.
Helmholtz-Akademie <i>Führung in der Matrix</i>	<p>Im Fokus Ihres Programmes stehen Beitrag und Besonderheit von lateraler Führung in matrixförmig gestalteten Einheiten innerhalb wissenschaftsorientierter Organisationen. Sie erhalten praxisnahe Instrumente zur Erhöhung Ihrer lateralen Führungswirksamkeit an die Hand und arbeiten an konkreten Herausforderungen aus Ihrem eigenen Alltag als laterale Führungskraft in der Matrix. Sie reflektieren Ihre Rolle, auch in Abgrenzung zur Führung mit Weisungsbefugnis, arbeiten an Ihrem Führungsverständnis und verfeinern Ihre Führungsagenda. Sie lernen wirksame Instrumente für den Aufbau, die Entwicklung und Steuerung matrixförmig organisierter Teams kennen und anwenden. Sie reflektieren und trainieren Ihre persönliche Wirkung in Netzwerken und auf Stakeholder. Sie lernen relevante Ebenen einer Strategie kennen und übersetzen diese in Ihren eigenen Wirkungsbereich. Sie reflektieren die Gestaltung eines förderlichen Aktionsrahmens und erhalten einen praktischen Werkzeugkasten mit Instrumenten zur Implementierung strategischer Ziele in die Teamarbeit. Sie tauschen sich mit Personen aus, die vergleichbare Rollen ausfüllen wie Sie selbst, und vernetzen sich mit ihnen.</p> <p>Das Programm ist modular aufgebaut und besteht aus vier Camps:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lust auf Führung in der Matrix • Das Zusammenspiel Beteiligter erfolgreich machen • Organisationen gestalten • Camp on demand 	<p>Für Mitarbeitende, die innerhalb von komplexen matrixförmig organisierten (inter)nationalen Verbänden, Netzwerken, Kampagnen oder (EU-) Projekten über die Grenzen der Zentren hinweg wirken. Dazu gehören insbesondere Personen, die primär in einer lateralen Führungsrolle agieren, d.h. ohne formale Weisungsbefugnis die Zusammenarbeit in der Matrix auf ein gemeinsames Ziel hin ausrichten und anleiten (z.B. Wissenschaftsmanager/innen, Koordinator/innen, Stabs- und Verwaltungsmitglieder, die komplexe Projekte führen, Programm-Manager/innen größerer Programme, Nutzerkoordinator/innen, etc.).</p>	<p><u>Durchgang 1:</u> Kick-off: 27.01.2022 Camp 1: 22.02.-24.02.2022 Camp 2: 10.05.-12.05.2022 Camp 3: 21.06.-23.06.2022 Camp 4: 13.09.-15.09.2022 Retrospektive: 14.10.2022</p> <p><u>Durchgang 2:</u> Kick-off: 04.04.2022 Camp 1: 17.05.-19.05.2022 Camp 2: 20.09.-22.09.2022 Camp 3: 08.11.-10.11.2022 Camp 4: 17.01.-19.01.2023 Retrospektive: 20.02.2023</p>	5.200 €

¹ Veröffentlichung der Helmholtz-Akademie-Programme fortlaufend unter: <https://www.helmholtz.de/akademie>

² Zentrum für Wissenschaftsmanagement (Veröffentlichung des ZWM-Weiterbildungsprogramms fortlaufend unter: <https://www.zwm-speyer.de/weiterbildung>)

Name des Programms	Inhalte und Ziele	Zielgruppe	Termine	Kosten ca.
Helmholtz-Akademie Führung übernehmen	<p>Im Fokus Ihres Programms stehen Beitrag und Besonderheit von Führung in wissenschaftsorientierten Organisationen. Sie erhalten praxisnahe Instrumente zur Erhöhung Ihrer Führungswirksamkeit an die Hand und arbeiten an konkreten Führungsherausforderungen aus Ihrem eigenen Führungsalltag. Sie reflektieren Ihre Rolle als Führungskraft, arbeiten an Ihrem Führungsverständnis und verfeinern Ihre Führungsagenda. Sie lernen wirksame Instrumente für erfolgreichen Teamaufbau, -entwicklung und -steuerung kennen und anwenden. Sie reflektieren und trainieren Ihre persönliche Wirkung in Netzwerken. Sie lernen relevante Ebenen einer Strategie kennen und übersetzen diese in Ihren eigenen Bereich. Sie erhalten einen praktischen Werkzeugkasten mit Instrumenten zur Begleitung von Veränderungsprozessen und einer langfristigen Implementierung strategischer Ziele.</p> <p>Das Programm ist modular aufgebaut und besteht aus vier Camps:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lust auf Führung • Team und Mitarbeitende erfolgreich machen • Organisationen gestalten • Camp on demand 	<p>Für Mitarbeitende aus Wissenschaft, Administration und Infrastruktur, die vor max. drei Jahren zum ersten Mal eine Führungsaufgabe übernommen haben oder in den nächsten sechs Monaten übernehmen werden. Dazu gehören Teamleiter*innen an Infrastruktureinrichtungen, Gruppen-, Abteilungs-, Laborleiter*innen und Projektmanager*innen, die fachlich oder disziplinarisch für ein Team oder eine Abteilung verantwortlich sind. Ebenfalls geeignet ist das Programm für Professor*innen, die zum ersten Mal einen Lehrstuhl innehaben.</p>	<p>Kick-off: 25.01.2022 Camp 1: 29.03.-31.03.2022 Camp 2: 14.06.-16.06.2022 Camp 3: 20.09.-22.09.2022 Camp 4: 15.11.-17.11.2022 Retrospektive: 14.12.2022</p>	<p>5.200 €</p>
Helmholtz-Akademie Leading your group (auf Englisch)	<p>This program is about experiencing and understanding leadership as success factor in science. Participants will learn how to recruit, develop and lead your team successfully. In addition, they will examine the complexity of roles and responsibilities of a science leader and will develop strategies for building well-functioning teams. Participants will work on their personal strategy as well as their positioning and will develop concrete steps for implementation. Furthermore, participants will have space to discuss their challenges with peers, build your network and benefit from the wealth of experience within the whole group.</p> <p>Das Programm ist modular aufgebaut und besteht aus vier Camps:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lead your group • Inspire your group • Set up your group • Camp on demand 	<p>For early career researchers, who are in the process of setting up their first group and are under pressure to lead their group to success fast whilst also establishing themselves and their research. Participants must receive their funding through the Helmholtz Young Investigator Group program or a comparable one, such as Emmy Noether program.</p>	<p>Kick-off: 04.03.2022 Camp 1: 26.04.-28.04.2022 Camp 2: 31.05.-02.06.2022 Camp 3: 27.09.-29.09.2022 Camp 4: 22.11.-24.11.2022 Retrospektive: 20.01.2023</p>	<p>5.200 €</p>

Name des Programms	Inhalte und Ziele	Zielgruppe	Termine	Kosten ca.
<p>Helmholtz-Akademie Mit Führung gestalten</p>	<p>Im Fokus des Programms stehen Beitrag und Besonderheit von Führung in wissenschaftsorientierten Organisationen. Sie erhalten praxisnahe Instrumente zur Erhöhung Ihrer Führungswirksamkeit an die Hand und arbeiten an konkreten Führungsherausforderungen aus Ihrem eigenen Führungsalltag. Sie reflektieren Ihre Rolle als Führungskraft, arbeiten an Ihrem Führungsverständnis und verfeinern Ihre Führungsagenda. Sie lernen wirksame Instrumente für erfolgreichen Teamaufbau, -entwicklung und -steuerung kennen und anwenden. Sie reflektieren und trainieren Ihre persönliche Wirkung in Netzwerken. Sie lernen relevante Ebenen einer Strategie kennen und übersetzen diese in Ihren eigenen Bereich. Sie erhalten einen praktischen Werkzeugkasten mit Instrumenten zur Begleitung von Veränderungsprozessen und einer langfristigen Implementierung strategischer Ziele.</p> <p>Das Programm ist modular aufgebaut und besteht aus vier Camps:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lust auf Strategie • Frischer Wind für die Organisation • Die eigene Wirksamkeit erhöhen • Camp on demand 	<p>Für Mitarbeitende aus Wissenschaft, Administration und Infrastruktur, die seit mehr als drei Jahren eine Führungsposition innehaben und ggf. auch Führungskräfte führen. Dazu gehören Abteilungsleiter*innen oder Leiter*innen von Infrastruktureinrichtungen oder größeren Projekten, Institutsleiter*innen sowie Programm- und Topic-Sprecher*innen, die seit mindestens drei Jahren Führungskraft und mit den Grundlagen wirksamer Führungsarbeit vertraut sind.</p>	<p><u>Durchgang 1:</u> Kick-off: 10.02.2022 Camp 1: 29.03.-31.03.2022 Camp 2: 21.06.-23.06.2022 Camp 3: 20.09.-22.09.2022 Camp 4: 28.11.-30.11.2022 Retrospektive: 07.02.2023</p> <p><u>Durchgang 2:</u> Kick-off: 05.04.2022 Camp 1: 08.06.-10.06.2022 Camp 2: 26.09.-28.09.2022 Camp 3: 09.11.-11.11.2022 Camp 4: 08.02.-10.02.2023 Retrospektive: 07.03.2023</p>	<p>6.300 €</p>
<p>Helmholtz-Akademie Leading with impact (auf Englisch)</p>	<p>Using different models, the program will challenge you to work on and further develop your strategy – for your area of responsibility, but also for you personally. Organizational design as a strategic responsibility will be emphasized and embedded in your leadership practice. You will further your understanding of the German research landscape and Helmholtz's place in it. The importance of networks will be discussed and how to increase your leadership impact. You will enhance your change management capabilities and acquire additional tools for your leadership toolbox.</p> <p>The program is modular and consists of four camps</p> <ul style="list-style-type: none"> • My leadership role at Helmholtz • Effective teams and collaborations • Shaping strategy and driving change • Camp on demand 	<p>For <i>international</i> executives in science, administration and infrastructure who may or may not lead other executives. This includes department heads in the scientific or administrative field, heads of infrastructure facilities and larger project as well as program and topic speakers.</p>	<p>Kick-off: 22.02.2022 Camp 1: 15.-17.03.2022 Camp 2: 21.-23.06.2022 Camp 3: 04.-06.10.2022 Camp 4: 15.-17.11.2022 Retrospektive: 16.12.2022</p>	<p>6.300 €</p>

Programme des ZWM

Thema Führung				
Name des Programms	Inhalte und Ziele	Zielgruppe	Termine	Kosten ca.
ZWM-Programm Professional Management Program (PMP) für Führungskräfte³ <i>In Überarbeitung</i>	<i>In Überarbeitung</i> Bisher: Die Teilnehmer/innen reflektieren ihre Rolle als Führungskraft und entwickeln einen eigenen, authentischen Führungsstil. Im PMP lernen Sie zentrale Methoden und Führungsinstrumente kennen, wissen diese einzuschätzen und sind in der Lage, sie adäquat einzusetzen. Führungskräfte erweitern ihre bereits bestehenden Leadership-Kompetenzen und Managementfähigkeiten und profitieren vom Austausch mit erfahrenen Kolleg/innen. Neben der Qualifizierung für anspruchsvolle Führungsaufgaben im Wissenschaftssystem erhalten die Teilnehmer/innen weitreichende Möglichkeiten zur Netzwerkbildung in allen Bereichen des Wissenschaftssystems.	<i>In Überarbeitung</i> Das PMP richtet sich an Wissenschaftler/innen und Wissenschaftsmanager/innen mit Budget- und Personalverantwortung aus Hochschulen, außerhochschulischen Forschungseinrichtungen, Ressortforschung, Förder- und intermediären Organisationen sowie Ministerien. Die Berufspraxis sollte mindestens fünf Jahre, die Erfahrung als Führungskraft mindestens ein Jahr umfassen.	noch nicht bekannt	noch nicht bekannt

³ Bewerbung nur mit Empfehlungsschreiben der ersten Leitungsebene möglich

Thema Wissenschaftsmanagement				
Name des Programms	Inhalte und Ziele	Zielgruppe	Termine	Kosten ca.
ZWM-Programm Lehrgang für Wissenschafts- manager/innen	Im Fokus steht die Vermittlung von grundlegendem, praxisorientiertem Managementwissen, welches an den Anforderungen des Wissenschaftsbetriebs ausgerichtet ist. Angestrebt werden zudem die Professionalisierung der Methodenkompetenz im Wissenschaftsmanagement und die Aneignung von Soft Skills. Der Lehrgang besteht aus vier Modulen: Kommunikation und Wissenschaftssystem; Veränderungen und Projekte; Finanzen und Personal; Qualitätssicherung und Europäischer Forschungsraum. Ebenso wichtig ist die Möglichkeit der Netzwerkbildung, um Erfahrungen aus Hochschulen, Forschungseinrichtungen, Förderorganisationen und Stiftungen auszutauschen.	Mitarbeiter/innen von Hochschulen, Forschungseinrichtungen und Förderorganisation, die <u>bis zu drei Jahre einschlägige Erfahrung im Wissenschaftsmanagement</u> mitbringen	<u>Durchlauf I</u> Modul 1: 28.-31-03.2022, Speyer Modul 2: 16.-19.05.2022, Erfurt Modul 3: 04.-07.07.2022, Alfter bei Bonn Modul 4: 12.-15.09.2022, Speyer <u>Durchlauf II</u> Modul 1: 26.-29-09.2022, Speyer Modul 2: 07.-10.11.2022, Neustadt Modul 3: 12.-15.12.2022, Speyer Modul 4: 30.01.-02.02.23, Speyer	noch nicht bekannt
Name des Programms	Inhalte und Ziele	Zielgruppe	Termine	Kosten ca.
ZWM-Programm Advanced-Lehrgang für erfahrene Wissenschafts- manager/innen	Der Lehrgang für erfahrene Wissenschaftsmanager/innen vermittelt weiterführendes Managementwissen und strategisch relevantes Know-how in zentralen Managementthemen, die für Führungskräfte wesentlich sind. Dabei werden verschiedene Aufgabenfelder und Themenbereiche des Wissenschaftsmanagements erarbeitet und unterschiedliche Rahmenbedingungen reflektiert, Teilnehmende setzen sich mit Organisationsentwicklungsprozessen auseinander, reflektieren ihr Strategieverständnis und ihre Handlungskompetenzen. Betrachtet werden die Herausforderungen und adäquates Kommunikationsverhalten. Ebenso wichtig ist die Möglichkeit des kollegialen Austausches und der Netzwerkbildung.	Mitarbeiter/innen mit verantwortungsvollen Aufgaben, <u>die mehr als drei Jahre einschlägige Berufserfahrung im Wissenschaftsmanagement</u> haben und ihre Kompetenzen ausbauen möchten; Personen, die Aufgaben in der mittleren Führungsebene wahrnehmen und Budget- und /oder Personalverantwortung haben; Administrator/innen und Koordinator /innen von wissenschaftlichen Instituten oder strukturierten Programmen oder Fakultäten und aus Projekt-trägerschaften.	Modul 1: 09.-12.05.2022, Münster Modul 2: 27.-30.06.2022, Alfter bei Bonn Modul 3: 12.-15.09.2022, Bad Boll Modul 4: 28.11.-01.12.22, Berlin	noch nicht bekannt

<p>ZWM-Programm Lehrgang für Persönliche Referent/innen</p>	<p>Im Fokus steht die Vermittlung von Kommunikationskompetenzen und Fachkenntnissen mit dem Ziel, die spezifischen Herausforderungen im Arbeitsalltag Persönlicher Referenten/innen professioneller und zielführender bewältigen zu können. Damit einhergehend werden Handlungs- und Gestaltungsspielräume ausgelotet und die Rolle als Persönliche/r Referent/in im Austausch mit den anderen Teilnehmern/innen reflektiert. In vier Modulen bauen die Teilnehmer/innen ihre Kompetenzen in den Bereichen "Kommunikation, Konflikt- und Rollenmanagement", "Entwicklungslinien des Wissenschaftssystems und wissenschaftliche Grundlagen" und "Haushaltsrecht und Finanzmanagement" sowie im Thema "Wissenschaftseinrichtungen als Organisationen (Governance-Strukturen im Wissenschaftskontext und Strategieprozesse gestalten)" aus.</p>	<p>Persönliche Referent/innen von (Vize-)Präsident/innen bzw. Rektor/innen, Vizepräsident/innen, Kanzler/innen, Vorständen, Direktor/innen oder Personen in ähnlichen Leitungsfunktionen.</p>	<p>Modul 1: 06.- 08.07.2022, Essen</p> <p>Modul 2: 24.-26.08.2022, Hofgeismar</p> <p>Modul 3: 16.-18.11.2022, Frankfurt</p> <p>Modul 4: 14.-16.12.2022, Erfurt</p>	<p>noch nicht bekannt</p>
<p>ZWM-Programm Lehrgang für Forschungs- referenten/ innen In Überarbeitung</p>	<p>In Überarbeitung Bisher: Der Lehrgang für Forschungsreferenten/innen ermöglicht den Teilnehmer/ innen, sich ein breites Wissen zu ihrem Arbeitsfeld zu erarbeiten. Zu den zentralen Themen zählen Kommunikation und Beratung, das deutsche Wissenschafts- und Forschungssystem mit den aktuellen Governancessstrukturen, die eigene Rollenklärung im Organisationsumfeld, die Drittmittelbewirtschaftung, Forschungsprofilbildung sowie die Strategieentwicklung in Forschungseinrichtungen. Die Netzwerkbildung und der Erfahrungsaustausch zwischen den Teilnehmer/innen und mit den Referenten/innen sind ein wichtiger Bestandteil des Programms.</p>	<p>In Überarbeitung Forschungsreferenten/in aus Universitäten und Hochschulen sowie Personen, die vergleichbare Tätigkeiten an außeruniversitären Forschungseinrichtungen ausüben; Personen, die bis zu zwei Jahren einschlägige Berufserfahrung mitbringen und sich grundlegend mit ihrem Aufgabengebiet beschäftigen möchten</p>	<p>noch nicht bekannt</p>	<p>noch nicht bekannt</p>